



DIPLOMATURA

Gestión Estratégica de las Operaciones Productivas



29 Octubre 2024



09 Meses Lectivos



Acerca del Programa



DIPLOMATURA

Gestión Estratégica de las Operaciones Productivas

 **Modalidad Online:** Clases en tiempo real

La diplomatura en Gestión Estratégica de las Operaciones Productivas ofrece a sus alumnos la oportunidad de aprender teorías y herramientas de vanguardia en la Gestión de proyectos, Gestión de Costos Operativos, Gestión de la Cadena de Suministro, Planeamiento y Programación de las Operaciones desarrollando un set de competencias clave para cumplir sus objetivos en cualquier industria.

Certificación



CENTRUM PUCP 

Diplomatura de Estudio en Gestión Estratégica de las Operaciones Productivas



Objetivos

01

Evaluar sistemáticamente la estrategia y el entorno de la Dirección de Operaciones adaptándola a las necesidades del cliente.

02

Tomar decisiones estratégicas en operaciones en concordancia con la estrategia de la organización.

03

Gestionar operaciones dentro del modelo de la cadena de suministro a través de la búsqueda de un sistema productivo sincronizado que genere valor sostenible.

04

Evaluar la situación actual y futura desde diferentes perspectivas (financieras, comerciales, tecnológicas, regulatorias etc.).

Contenido del Programa

1

Gestión de Costos Operativos

El curso de naturaleza teórico-práctico tiene como finalidad adquirir los conceptos básicos del sistema de costos y presupuestos, dominio de su contenido y así puedan efectuar el análisis e interpretación de la información para el control y la toma de decisiones.

- | | |
|--|---|
| <p>Sesión 1-2</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introducción a la integración de la gestión estratégica de operaciones y costos. • Importancia de la alineación estratégica en operaciones y costos. • Interacción entre estrategias operativas y decisiones de costos. • Casos de éxito y desafíos en la gestión integrada. | <p>Sesión 3-4</p> <ul style="list-style-type: none"> • Análisis de costos en el diseño de productos y procesos. • Enfoque de costos durante la etapa de diseño. • Selección de materiales, tecnologías y procesos en base a costos. • Evaluación de alternativas de diseño desde la perspectiva de costos. |
| <p>Sesión 5-6</p> <ul style="list-style-type: none"> • Costos basados en actividades (ABC) y gestión de la cadena de valor. • Análisis ABC: asignación de costos a actividades y productos. • Identificación y eliminación de actividades no productivas. • Enfoque de la cadena de valor en la reducción de costos. | <p>Sesión 7-8</p> <ul style="list-style-type: none"> • Optimización de procesos y reducción de desperdicios. • Aplicación de lean y six sigma en la gestión de costos. • Reducción de tiempos de ciclo y desperdicios. • Mejora continua y resolución de problemas. |
| <p>Sesión 9-12</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toma de decisiones basada en costos en la producción. • Análisis de costo-volumen-beneficio en la toma de decisiones. • Decisiones de tercerización vs. producción interna. • Evaluación de inversiones en tecnología y equipos. | <p>Sesión 13-14</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestión de inventarios y logística. • Costos asociados a inventarios y almacenamiento. • Métodos de control de inventarios y gestión de la demanda. • Logística eficiente y costos de distribución. |
-

Sesión 15-16

- Tecnología y analítica en la gestión de costos.
- Uso de software y herramientas analíticas en la gestión de costos.
- Análisis de datos para la identificación de oportunidades de ahorro.
- Casos prácticos de implementación tecnológica.

Sesión 17-19

- Casos de estudio y tendencias actuales en gestión de costos operativos.
- Análisis de casos reales en diferentes industrias.
- Tendencias recientes en gestión de costos y operaciones.
- Reflexión sobre la aplicación de conocimientos en escenarios contemporáneos.

Sesión 20

- Herramientas de análisis financiero para la toma de decisiones estratégicas.
- Introducción a herramientas financieras avanzadas.
- Análisis de estados financieros y ratios clave.
- Uso de indicadores financieros en la toma de decisiones estratégicas.

Sesión 21-22

- Estrategias de costeo para la competitividad.
- Costeo objetivo y estrategias de fijación de precios.
- Estrategias de costos bajos vs. diferenciación.
- Estudio de casos de empresas exitosas en la implementación de estrategias de costeo.

Sesión 23-24

- Gestión de riesgos y contingencias en costos operativos.
- Identificación y evaluación de riesgos en costos operativos.
- Desarrollo de planes de contingencia y mitigación de riesgos.
- Continuidad del negocio y gestión de crisis.

Sesión 25-26

- Sostenibilidad y responsabilidad social en la gestión de costos.
- Enfoque de costos en prácticas sostenibles y responsabilidad social.
- Medición y reporte de impacto ambiental y social.
- Integración de la sostenibilidad en la estrategia de costos.

Sesión 27-30

- Innovación y mejora continua en los costos operativos.

Sesión 31-32

- TAF.

2

Planeamiento y Programación de las Operaciones

El curso de naturaleza teórico-práctico tiene como finalidad brindar los fundamentos de la función de planificación y control de las operaciones. Se toma un enfoque multidisciplinario, se proporcionan los conceptos básicos de la planeación, se proporcionan herramientas y relaciones matemáticas sencillas y se discute aspectos relevantes a la práctica, incluyendo aspectos humanos.

Sesión 1-2

- La gestión de las operaciones productivas.
- Clasificación de las empresas según sus operaciones productivas.

Sesión 3-4

- La importancia de la organización por procesos.

Sesión 5-6

- La función de la producción.

Sesión 7-8

- Gestión de la calidad.

Sesión 9-10

- Administración estratégica de la capacidad.

Sesión 11-12

- Pronósticos.

Sesión 13-14

- Diseño del producto.

Sesión 15-16

- Diseño del proceso.

Sesión 17-18

- Proyectos.

Sesión 19-20

- Producción esbelta.

Sesión 21-22

- Gestión de las Restricciones (TOC).

Sesión 23-24

- Planeamiento del recurso humano.

Sesión 25-26

- Planeación agregada.

Sesión 27-28

- MRP.

Sesión 29-30

- Programación.

Sesión 31-32

- TAF.
- Examen final.

3

Gestión de la Cadena de Suministro

El curso de naturaleza teórico-práctico tiene como finalidad analizar la lógica de los distintos modelos para estructurar la cadena de aprovisionamiento que pueden utilizar las empresas.

Sesión 1-2

- Introducción a la dirección de cadenas de suministro.

Sesión 3-4

- Cadena de suministro.
- Procesos de la cadena de suministro.
- Efecto látigo.

Sesión 5-6

- Relación de la cadena de suministro con los resultados empresariales.
- Aspectos estratégicos y su relación con la cadena de suministro.

Sesión 7-8

- Estrategias de cadenas de suministros: Cadenas de suministros eficientes vs responsivas.

Sesión 9-12

- La gestión estratégica del aprovisionamiento.
- Riesgos y oportunidades de la tercerización.

Sesión 13-14

- Gestión de la capacidad.

Sesión 15-16

- Teoría de restricciones.
- Identificación y administración de cuellos de botella.

Sesión 17-18

- Etapas en la planeación y programación de operaciones.
- Administración de la demanda.
- Examen final.

Sesión 19-20

- Planeación agregada. (S&OP)

Sesión 21-22

- Planeación de requerimientos de materiales. (MRP)

Sesión 23-24

- Administración de inventarios.

Sesión 25-28

- Sistemas esbeltos.
- Pensamiento Lean.
- Kaizen, Takt time, tiempo de ciclo y mapeo del flujo de valor (VSM).

Sesión 29-30

- Retos y tendencias.

Sesión 31-32

- TAF.

4

Gerencia de Proyectos

El curso de naturaleza teórico-práctico tiene como finalidad brindar las herramientas para la adecuada gestión de proyectos.

Sesión 1-2

- Introducción a los proyectos.

Sesión 3-4

- Gestión de los interesados.

Sesión 5-6

- Gestión del alcance.

Sesión 7-8

- Construcción de la EDT.

Sesión 9-10

- Gestión del cronograma.

Sesión 11-12

- Gestión del cronograma.

Sesión 13-14

- Gestión del presupuesto.

Sesión 15-16

- Desarrollo de la Curva "S".

Sesión 17-18

- Casos.

Sesión 19-20

- Gestión de los recursos.

Sesión 21-22

- Gestión de las comunicaciones.

Sesión 23-24

- Gestión de las comunicaciones.

Sesión 25-26

- Gestión de los riesgos.

Sesión 27-28

- Estrategias de los riesgos.

Sesión 29-30

- Gestión de las adquisiciones.

Sesión 31-32

- Trabajo final.

Centrum PUCP podrá efectuar cambios en la malla, de acuerdo a su política de mejora continua. La inauguración del programa se realizará siempre y cuando se alcance el quórum establecido por la Escuela. Centrum PUCP se reserva el derecho de postergar los inicios de los cursos y programas. Iniciadas las clases, la participación es personal e intransferible.

*Por el financiamiento directo que brinda Centrum PUCP, los participantes y sus respectivos avales deberán suscribir letras de cambio electrónicas como requisito indispensable para estar matriculado en el programa o curso académico escogido.



Inicio

29 de Octubre de 2024

Duración y Horario

9 meses lectivos - 192 horas

Martes y Jueves de 07:00 p.m. a 10:30 p.m.

Modalidad

Online (100% clases en vivo)

Inversión

S/. 12,900*

Consulta por nuestras promociones de preventa y descuentos corporativos

**Para el financiamiento directo otorgado por Centrum PUCP, los participantes y sus respectivos avales deberán suscribir letras de cambio electrónicas como requisito indispensable para estar matriculado en el programa o curso académico escogido.*




La inversión **incluye:**



- Emisión del certificado por Centrum PUCP.
- Materiales académicos.




La inversión **no incluye:**

- Emisión de otros certificados (participación, constancia de notas, mallas académicas, etc.).

Informes:

 Carina Mena
 cmenay@pucp.edu.pe
 940 101 495

 Estefanny Roque
 elroque@pucp.edu.pe
 942 782 853

 Daniel Purizaca
 purizaca.dl@pucp.pe
 982 511 556

Executive Education

DIPLOMATURA

Gestión Estratégica de las Operaciones Productivas



CUATRO ACREDITACIONES GLOBALES



DE EXCELENCIA ACADÉMICA