



DIPLOMATURA

Planeación Financiera y Control de Gestión



Centrum PUCP
Executive Education
ahora a nivel nacional



29 Mayo 2024



08 Meses lectivos

Lifelong Learning



Acerca del Programa



DIPLOMATURA

Planeación Financiera y Control de Gestión

 **Modalidad Online:** Clases en tiempo real

Los constantes cambios y fluctuaciones que experimentan nuestros entornos premian la formación y especialización continua, y el ámbito financiero es un perfecto ejemplo de esto: la recuperación de la economía y de la salud financiera de las organizaciones después de la pandemia, la imparable tendencia a la digitalización, la aparición de nuevas iniciativas reguladoras, el surgimiento de nuevas alternativas de inversión y financiación y el desarrollo acelerado de las finanzas sostenibles, requieren de directivos y gestores financieros especializados y capaces de aprovechar las oportunidades ofrecidas por los contextos variables.

Certificación



Centrum PUCP 

Diplomatura de Estudio en Planeación Financiera
y Control de Gestión



Objetivos

01

Aplicar herramientas de planeación financiera y control de gestión que permitan una planeación financiera efectiva y un control eficiente y moderno del entorno empresarial actual.

02

Integrar los conceptos de planificación y control financiero, para lograr un dominio que permita participar en el diseño de los sistemas de información.

03

Implementar los reportes financieros y administrativos en el proceso de toma de decisiones.

Contenido del Programa

1

Análisis de Estados Financieros

El curso teórico/práctico tiene como finalidad reconocer conceptos y herramientas para el desarrollo de habilidades, que permitan el análisis de los estados financiero contables y de la información financiera en general, para un buen ejercicio de labores de tipo profesional ejecutivo.

Sesión 1-2 • Gestión Financiera y los mercados financieros

Sesión 3-4 • Los Estados Financieros y su Importancia

Sesión 5-6 • El Análisis de Estados Financieros

Sesión 7-8 • Estructura óptima de capital y los Estados Financieros

Sesión 9-10 • Finanzas de Corto Plazo

Sesión 11-12 • Presupuesto de Efectivo

Sesión 13-14 • Valoración de empresas

Sesión 15-16 • Casos de Análisis de Estados Financieros. Examen Final

2

Contabilidad Financiera

El curso teórico/práctico tiene como finalidad comprender los antecedentes contenidos en los distintos estados financieros preparados por las empresas (estado de situación financiera, estado de resultados integrales, estado de flujo de efectivo y estado de cambio en el patrimonio neto), con el propósito de analizar y utilizar su información para la toma de decisiones. Introducción y estados financieros.

Sesión 1-2 • Contabilidad: Información para la toma de decisiones

Sesión 3-4 • El Estado de Situación Financiera (Balance General)

Sesión 5-6 • El Estado de Situación Financiera (Balance General)

Sesión 7-8 • El Estado de Resultados

Sesión 9-10 • Estados de Flujos de Efectivo

Sesión 11-12 • Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Sesión 13-14 • Exposición de Trabajos Aplicativos

3

Dirección Financiera y Estratégica

El curso teórico/práctico tiene como finalidad reconocer la evolución y el alcance de la estrategia financiera en escenarios cambiantes y presentar las herramientas y conceptos para una clara definición de la visión, misión y alcance del negocio.

Sesión 1-2 • Fundamentos de la Dirección Financiera

Sesión 3-4 • Naturaleza de la Dirección Estratégica

Sesión 5-6 • Visión – Misión – Valores- Matriz MEFI-MEFE. Factores críticos de éxito

Sesión 7-8 • Análisis y Elección de la Estrategia

Sesión 9-10 • Métricas Financieras de Control

Sesión 11-12 • Planificación Financiera

Sesión 13-14 • Gobierno Corporativo

Sesión 15-16 • Presentación del trabajo aplicativo Final

1

Sistemas y Herramientas de Control de Gestión

El curso teórico/práctico tiene como finalidad evaluar los sistemas y herramientas de control de gestión. Resumen de contenidos: Sistemas de control de gestión. Qué es control de gestión. Proceso básico de control. Problemas y limitaciones del proceso básico. Control preventivo. Efectividad de la estrategia y control de gestión.

Sesión 1-2 • Conceptos generales de gestión

Sesión 3-4 • Los alcances del proceso en el control de gestión

Sesión 5-6 • El mapa de procesos como sistema en el control de gestión

Sesión 7-8 • Herramientas para hacer el control de gestión

Sesión 9-10 • El BSC como herramienta del control de gestión

Sesión 11-12 • El desarrollo de presupuesto desde el planeamiento agregado

Sesión 13-14 • Acercamiento a distintas herramientas de control de gestión

Sesión 15-16 • Revisión General de Contenidos del Curso
• Entrega del Trabajo Aplicativo Final – Revisión de Resultados Alcanzados
• Examen Final

2

Gestión Estratégica de Costos

El curso teórico/práctico tiene como finalidad conocer diferentes formas de administración de los costos, así como la utilización de éstos como herramienta en la toma de decisiones de la empresa y como parte integral del control de gestión. Identificar las herramientas básicas de diseño de los sistemas de información y control de gestión.

Sesión 1-2 • Costo – Valor – Precio y el Rol de la Contabilidad. Introducción a los términos y propósitos de los costos	Sesión 3-4 • Costo de Venta Contable (Mercadería y Producción Industrial). Costo por Ordenes
--	---

Sesión 5-6 • Costo por Proceso o Producción Continua. Costo Directo y por Absorción.	Sesión 7-8 • Costeo basado en actividades (ABC)
---	--

Sesión 9-10 • Costos del Desperdicio Generado. Costo – Volumen y Utilidad	Sesión 11-12 • Costo Estándar
--	--------------------------------------

Sesión 13-14 • Análisis de rentabilidad estratégica	Sesión 15-16 • Examen Final y presentación del TAF
--	---

3

Administración y Control de Carteras Temporales

El curso teórico/práctico tiene como finalidad evaluar los conocimientos y herramientas fundamentales para la administración y control de carteras de inversiones temporales, en la definición de estrategias y toma de decisiones de inversión. Todo esto, basándose en los fundamentos teóricos y en las reglas del mercado, con el propósito de cumplir con éxito los objetivos de inversión en función del riesgo, plazo y rentabilidad.

Sesión 1-2 • Mercados Financieros	Sesión 3-4 • Instrumentos de Renta Variable
--	--

Sesión 5-6 • Valorización de Acciones	Sesión 7-8 • Gestión de Portafolios
--	--

Sesión 9-10 • Instrumentos de Renta Fija. Riesgo y Rendimiento de Bonos	Sesión 11-12 • Mercado de instrumentos derivados
--	---

Sesión 13-14 • Caso (Taller)	Sesión 15-16 • Evaluación y exposición Final
-------------------------------------	---

1

Control de Gestión Financiera

El curso teórico/práctico tiene como finalidad analizar las diferentes decisiones que pueden tomarse, identificar las consecuencias para la rentabilidad así como a los actores involucrados, y demostrar un liderazgo financiero. Este curso trata la utilización de los datos de contabilidad para el análisis de la situación financiera, de liquidez, de rentabilidad etc.

Sesión 1-2	• Control de gestión financiera	Sesión 3-4	Cash management <ul style="list-style-type: none"> • Activos Financieros • Pasivos Financieros • Capital de Trabajo • Posición monetaria en moneda extranjera • Aplicaciones
-------------------	---------------------------------	-------------------	---

Sesión 5-6	Control por indicadores <ul style="list-style-type: none"> • Variables claves • Objetivos • Indicadores de control • Aplicaciones 	Sesión 7-8	Control de las inversiones <ul style="list-style-type: none"> • La función de la decisión de inversión • Tasa interna de retorno (TIR) • Valor actual neto (VAN) • Aplicaciones
-------------------	---	-------------------	---

Sesión 9-10	Control Presupuestal <ul style="list-style-type: none"> • Análisis de las desviaciones en el presupuesto • Desviaciones en el costo variable • Desviaciones en los ingresos • Desviaciones en los costos fijos y gastos generales • Aplicaciones 	Sesión 11-12	Toma de Decisiones y Costos Relevantes <ul style="list-style-type: none"> • El proceso de toma de decisiones • Cuando un costo es relevante o irrelevante en la toma de decisiones • El costo de oportunidad • Cuando eliminar productos, clientes, procesos, etc.
--------------------	---	---------------------	--

2

Balanced Scorecard

El curso teórico/práctico tiene como finalidad analizar los aspectos metodológicos y prácticos de la herramienta de gestión denominada Balanced Scorecard.

Sesión 1-2	• La Gestión Estratégica	Sesión 3-4	• Control de Gestión con el Cuadro de Mando Integral
-------------------	--------------------------	-------------------	--

Sesión 5-6	• La Perspectiva Financiera	Sesión 7-8	• La Perspectiva del Cliente
-------------------	-----------------------------	-------------------	------------------------------

Sesión 9-10	• La Perspectiva de Procesos Internos	Sesión 11-12	• La Perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento
--------------------	---------------------------------------	---------------------	---

Sesión 13-14	• Gestión del Cambio	Sesión 15-16	• Taller de presentación y discusión de los Balanced Scorecard desarrollados
---------------------	----------------------	---------------------	--

Centrum PUCP podrá efectuar cambios en la malla, de acuerdo a su política de mejora continua. La inauguración del programa se realizará siempre y cuando se alcance el quórum establecido por la Escuela. Centrum PUCP se reserva el derecho de postergar los inicios de los cursos y programas. Iniciadas las clases, la participación es personal e intransferible. *Por el financiamiento directo que brinda Centrum PUCP, los participantes y sus respectivos avales deberán suscribir letras de cambio electrónicas como requisito indispensable para estar matriculado en el programa o curso académico escogido.

Inicio

29 de mayo 2024

Duración y Horario

8 meses lectivos / 174 horas

Lunes y Miércoles de 07:00 a 10:30 p.m.

Modalidad

Online (clases en tiempo real)

Inversión

S/. 8,900

La inversión **incluye:**

- Emisión del certificado por CentrumPUCP
- Materiales académicos

La inversión **no incluye:**

- Emisión de otros certificados (participación, constancia de notas, mallas académicas, etc.)

DIPLOMATURA

Planeación Financiera y Control de Gestión



Informes:

✉ executive.centrum@pucp.edu.pe

🌐 www.centrum.pucp.edu.pe

CUATRO ACREDITACIONES GLOBALES



DE EXCELENCIA ACADÉMICA